

Описание

Анализ готовности команды перемен

Цели

- Оценка готовности команды перемен к реализации проекта изменений
- Формирование плана развития команды перемен
- Формирование карты рисков в связи с анализом команды перемен

Ключевые результаты

- Рекомендации по управлению командой перемен проекта
- Отчёт по функционально-ролевому анализу команды перемен в связи с проектом развития
- Индивидуальные отчёты по развитию членов команды перемен

Порядок проведения анализа готовности команды перемен

1

Подготовительная фаза

- Формирование функционально-ролевой модели команды проекта
- Изучение внешних и внутренних рисков проекта для командного обсуждения

2

Сбор информации о команде

- Глубинные интервью с участниками команды
- Групповые дискуссии с командой перемен по управлению проектом развития

3

Оформление результатов

- Отчёт о функционально-ролевой составе команды с рекомендациями
- Индивидуальные планы развития для членов команды перемен
- Представление карты рисков проекта в связи с готовностью команды перемен